

**LA GOUVERNANCE DE LA COMMUNE : PAROLES CROISEES DE CITOYENS ET D'ELUS**  
**28 janvier 2018**

**Idées clefs exprimées en sous-groupe**

	Fonctionne bien, à garder	Ne fonctionne pas, pas mis en place	Ça marcherait mieux si
1	« Structures » : CP, GAP Relation avec les élus naturelle, spontanée et authentique Information (Site Internet, lettre info papier)	Commissions peu investies AR Elus/habitants Baisse de participation Manque de lisibilité sur les enjeux et pouvoirs de la mairie	Par 100 foyers, visite d'un binôme à l'écoute ou apéro-repas Plus de présence sur l'espace public (marché) Réunions de quartier à revoir (avec élus ?, festif) Délocaliser parfois le CP Repas partagés dimanche midi avec débat contradictoire en 3 temps Profiter des fêtes
2	Transparence et accès facile à l'information Sentiment de pouvoir influencer la vie de son village Partage du pouvoir entre élus (binômes, délégation de compétences)	Commissions et GAP ont une forme qui ne correspond plus Manque de politique claire et marquée	Définir des lignes politiques claires avec les habitants Utiliser d'autres méthodes (ex PLU) dans l'espace public
3	Transparence et communication Foisonnement d'idées et projets qui viennent vraiment des citoyens	Déception quant au niveau de participation Actions concrètes non reliées à une vision globale	S'accorder sur des ambitions /valeurs politiques et oser les porter (Exemples : réduction des inégalités, transition énergétique ...) Améliorer le système de consultation des citoyens (pétition, internet, urnes, boîte à idées ...)
4	Transparence : on est au courant de tout. Ouverture : comité de pilotage Fonctionnement en binôme. Moins de personnalisation.	Démocratie participative sélective : - Tranche d'âge manquante - Non reconnaissance de ceux qui agissent sous d'autres formes que dans le cadre	Agir auprès des associations : - Redonner de la fierté - Mieux préparer leur forum Politisation de la vie quotidienne
5	On applique globalement ce qu'on a dit (gouvernance et grandes orientations) Transparence + communication= révolution	Crainte d'épuisement des élus et des habitants mobilisés Difficulté à harmoniser rêve et participation qui reste limitée	Poser des choix, limiter le nombre de chantiers, d'innovations et d'espaces différents de participation Les rendre plus transversaux (ex : Solidarité Jeunes /Migrants/ Précarité) pour revaloriser sens et énergies aux actes posés

## Autres propositions

Démarche de soutien aux élus et habitants très mobilisés (prévention de l'épuisement ?)

Plus de 50 associations à Saillans, problématique du bénévolat.

Attitude observatrice-passive de citoyens habitués à être déresponsabilisé

S'appuyer plus sur les habitants.

S'accompagner davantage d'initiatives individuelles ou associatives existantes avec un noyau fort de citoyens. Avantage : pas de couleur politique donc plus ouvert. Question : dans ou hors GAP

Trouver des interlocuteurs relais/des personnes déjà impliquées pour soutenir les groupes-projet (GAP, associations, comités d'usagers)

Encourager les groupes (peu importe la forme) qui mènent leur projet les soutenir tout en lâchant prise sur leur choix. Exception : ce qui est soumis aux lois

GAP n'attirant pas tout le monde, dé-municipaliser l'action des citoyens.

Quelle ligne de force ?

S'appuyer sur l'assise établie à mi-mandat et poser une orientation politique plus claire et affirmée par projet. Plus attractif ?

Mettre en place des commissions où l'on débat, définit et tranche des orientations politiques.

Lancer un GAP en lien avec ces orientations (ex : circulation)

Réorganiser les commissions autrement sur du transversal

Plus de consultations

Moins de présence d'élus dans les réunions et plus dans l'espace public (marché ...)

Mettre en place une Agora (1 à 2 par an)

Plus de sondages et d'enquêtes en ligne sur des aspects pratiques.

Votation suisse trop lourde

Les élus proposent davantage de sujets de fond dans les GAP

Publier des articles de fond sur le bulletin municipal

Rester simple et trouver le bon curseur : maintenir l'ouverture sans se disperser

CDOS (formation : outils d'écoute, explication de la démocratie)

En lien avec l'école

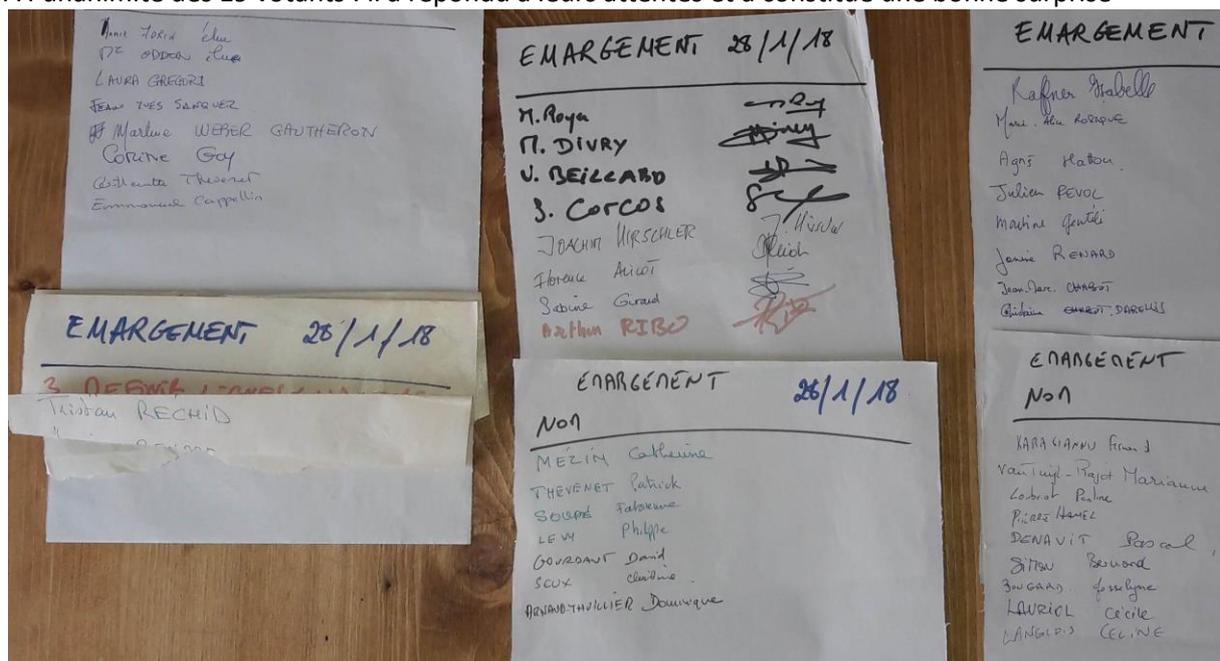
Mettre l'accent sur l'essaimage

Axes Prioritaires	Synthèse créative	Sugg'actions
<b>Hors les murs</b> 11 Rouges 10 Jaunes	Sortir des murs de la mairie pour aller à la rencontre des habitants : - Repas partagé les dimanches plus en participatif - Festif et politique mêlés - Investir les lieux publics	A partir de septembre (après PLU), réunions de quartier plus festives
<b>Transversalité</b> 7 Rouges 6 Jaunes	Faire des choix et aller vers la transversalité des sujets pour donner du sens et de l'énergie	
<b>Lignes politiques</b> 10 Rouges 13 Jaunes	Définir et s'accorder sur des lignes/ambitions politiques comme base à tous les formats d'action, aux GAP	Trouver méthode de débat et de prise de décision sur les axes politiques Décentrer les commissions sur les besoins fondamentaux Solliciter l'expression des citoyens en améliorant les systèmes de consultation. Atelier de recueil des avis Connecter avec l'histoire du monde et enjeux social & environnemental Commissions participatives thématiques ne peuvent pas se positionner sur des questions transversales
<b>Associations</b> 5 Rouges 7 Jaunes	Associer les 50 associations aux groupes de travail. Les former pour les valoriser	

### Evaluation et émargement de cet atelier

41 personnes ont émargé.

A l'unanimité des 19 votants : il a répondu à leurs attentes et a constitué une bonne surprise



Arrêt sur images

Ce qui a bien fonctionné  
Qu'est ce qui n'a pas ? (+)

- Transparence Lettre d'info, comptes rendus (...)
- Comités de Pilotage
- Sentiment de pouvoir influencer la vie de son village
- Biais participatifs annulés
- Possibilité de bouger au fonction de ses disponibilités
- On parle politique dans la rue
- On peut s'impliquer de différentes manières
- Fonctionnement au trimestre
- Dérogations de compétences Parfois du pouvoir entre élus
- Accès facile à l'information sur internet
- Diversité des moyens de communication
- Ouverture des instances aux non élus
- Saillants absence d'inspiration
- Trairie qui s'appuie sur les compétences des habitants
- Implication des collaborateurs
- Engagement intergénérationnel
- Présence et point de vue des habitants (comité pilotage)
- Accessibilité des élus
- La Trairie est une niche, un lieu de passage -> "la Trairie c'est chez moi"

Chapeau Jaune

- travail intéressant de communication per la mail (outils, site web, papier...) Transparence réussie

+ Commission de citoyens impliqués non la Com  
relecteurs, coauteurs & co-producteurs

α Faisonnement d'idées grâce à l'implication des citoyens Efficacité démocratique

α image d'ouverture où tout citoyen qui le souhaite peut s'im  
raisonnement important niveau national / quand on cherche 1 modèle  
Saillans est 1er -> modèle pi d'autres Communes

α l'équipe a tenu - toujours là ac tm dynamique & Volonté  
abus & ne se connaissait p au départ

α capacité à fonctionner ac la bienveillance

α ouverture aux habits réels - PHL, panel cit intégré

α qualité réun° préparatoire sur le PHL

α démarche particip. permet intégrer habits & non habits différents points de vue

α réussite de la parole donnée aux habits, les projets viennent Main d'œuvre

α p. de personnalisation du pr, c'est le collectif qui fonctionne

(+)

Comité CP  
GAP contenant et négociation

Elus très fidèles

La grande Carte RW

Porteurs de parole

Présence de l'espace public direct

Prénoms "variés"

Relation naturelle et spontanée avec les élus et démocratique

Accueil -

Aventure de la relation Changement de comportement élus / habitants

W bienvenue des habitants

INFORMATION +++  
Site internet  
Lettre info papier

CM très courts

W +++ des élus

Notion Interpénétrationnelle

Transparence: on est au courant de tout.

Fonctionnement en Binôme:  
α de personnalisation, exemple de la participation

Ouverture: Comité de pilotage

- Endurance des GAP
- Qualité et diversité de l'info  
Lo possibilité de s'impliquer en cours de route
- Aucune démission [Ah non! Il y a eu 3 quand même...]
- Sensation d'un bon voyage
- Pas de tension au sein de l'équipe  
Lo les tensions sont atténuées par l'écart
- Bonne communication au sein de l'équipe (CP)  
Lo pas de décrochage répartition des compétences

LA GOUVERNANCE (+)

- DYNAMIQUE COLLECTIVE

ON APPLIQUE GLOBALEMENT CE QU'ON A DIT (GOUVERNANCE & GRANDES ORIENTATIONS)

- BONNE UNITÉ DE CADRE (ELUS) -> DIVERSITÉ & COHÉRENCE

- RECHERCHE DES ÉLUS D'ARÉLIANAT PERMANENTE

PLACE BELLE DONNÉE À LA PARTICIPATION

IMPÉRIATION ABONDANTE, ON NE PEUT PAS ENCORE CE QUI SE PASSE

FORT INVESTISSEMENT DES ÉLUS

GAP FONCTIONNENT DE NOMBRE TRÈS EFFICACE ET CONCRÈTE

LES ÉLUS ONT TROUVÉ 1 PLACE À LA BCPS

AUDACE DU PANEL CITOYEN  
Lo PIÈCE EN PRATIQUE SUR 1 SUJET SENSIBLE DE LA THÉORIE DE LA PARTICIPATION

TRANSPARENCE, COMMUNICATO +++  
= VARIÉ RÉVOLUTION  
Lo INFORMATION ABONDANTE (ON NE PEUT IGNORER CE QUI SE PASSE)

# Chapeau Noir

- ↳ espoir déçu d'1 @ gate participat° / mais élan de départ p tps retrouvés des com @ impliqués ailleurs pour la cité
  - ↳ Com° part° / Réun° GAP, on se fixe des petits obj & on perd le vis° globale du projet
  - ↳ articulatio° Comiss° / GAP difficile, manq de @ élu° Com°
  - ↳ on se repose trop q de site internet
  - ↳ besoin réun° Com° @ sert pour parler & vis° d'engag° pour ceux qui ne sont p les représentants
  - ↳ récurit° / tps demandé / durée de l'engagement
  - ↳ ff aller de cité en pd ou ff venir de pd aux cit° ? Rencontres de quartier
  - ↳ manq de tps ps des élus difficile ac proces décis long, bip d'ET dépende % résultat
  - ↳ Charte qui manque de valeurs polit° identifiées claires (solidarité, accueil de tous...)
  - ↳ on est H de guidon on sent p l'og avec se dégage
- Capacité de la pop°/élus à avoir 1 vis° globale / 4 enjeux polit° intégrés aux pact° concrets
- langue polit° ≠ alt°
- ↳ acceptable, fa moy au bout de 4 ans
- ↳ Com° projets / projets transverse global

Qu'est ce qui n'a pas été mis en place ?  
Qu'est ce qui ne l'aurions pas ?

- Commissions et GAP ont atteint leurs limites en terme de participation et une forme qui ne correspond plus.
- Un budget limité qui entrave l'ouverture de projets
- Trop d'orientations dès le départ → éparpillement. ↳ Trop ambitieux. → manque de cohérence
- Fonctionnement GAP/Projet → trop lourd à gérer pour les agents et les élus.
- Défaute de participation des habitants
- Éparpillement des espaces de participations → crise du désengagement, des espaces si il y a peu de monde
- Engagement dans la municipalité est chronophage → on laisse plus de temps pour des engagements ailleurs.
- Manque d'informations à destination des habitants en amont des GAP
- Saillants est dans une bulle de démocratie
- Manque de ligne, d'affirmation politique en assumant des choix polit°
- Il manque une ligne politique claire & marquée.

(-)

manque d'une tranche d'âge (absence sur les débats)

démocratie participative effective sélective

"culpabilité" du "niveau" participatif

la non reconnaissance de ceux

qui ne participent pas le cadre de la démocratie participative mais qui agissent sous d'autres formes

## CE DE LA COMMUNE

2010-15

(-)

- IMPRESSION QUE DES DÉCISIONS IMPORTANTES SONT PRISES HORS DES COPIL PUBLICS (EN "IN FORMAL" → COPIL NON PUBLIC)
- PARTICIPAT° RESTE LIMITÉE (LIMITES DANS LA POSSIBILITÉ, & LA MOTIVAT° DES GENS)
- LE TAIRE RESTE CENTRAL DANS LE GESTO QUOTIDIENNE (Loi)
- BEAUCOUP DE DÉCISIONS À PRENDRE POUR LES ELUS (CAR RETIÈRE COMMUNE)
- CRAINTE D'UN ÉPARILLEMENT DES ELUS & HABITANTS MOBILISÉS
- RISQUE QUE LA RECHERCHE DE CONSENSUS RALENTISSE LA MISE EN ACTION (DES RÊVES ?)
- DIFFICULTÉ DE L'HARMONISAT° ENTRE REVE - PARTICIPAT° - (COHESION ?)
- NIVEAU INTERCOMMUNAL ENLÈVE DU POUVOIR À LA COMMUNE
- BEAUCOUP DE SOLICITAT°
- DONC TENDANCE À LÂCHER, SE DÉSINVESTIR...

Débat Salle des fêtes  
Non associé des hab au budget  
Diff technique / prospective  
Clivage tps de village  
Orfèvre institution du CP  
Écoute au CE  
Commission peu investies

"Redition des Comptes" AR Elus / habitants  
Participation / Décisions  
Obs. participation peu investies

↳ participation ressentie

Liens avec les agents municipaux

Nq de visibilité sur les enjeux et pouvoirs mairie  
Auto censure des habitants élus

Clivage festif / politique personnes / lieux / tps